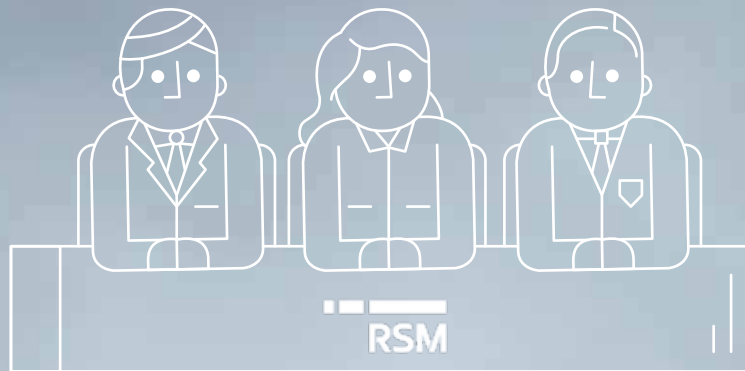


NOVO NORMAL COMO VAMOS RETOMAR?



Este material tem como objetivo apresentar, de forma sucinta, aspectos de atenção para a gestão da empresa durante a pandemia do COVID-19 bem como no processo de retomada do dia a dia.

O famoso “Novo Normal” exigirá cuidados e medidas de todas as empresas, e pretendemos elucidar alguns pontos para seu acompanhamento por meio de uma Matriz de Ações.

As áreas abrangidas serão:

**Finanças;
Controladoria (Fiscal e Contábil);
Compliance / Societário;
Gerencial;
Estoque / Custo;
Infra estrutura / TI;
RH / DP;**

Adicionalmente, categorizamos os assuntos dentro de 4 esferas que julgamos relevantes para acompanhamento, que são:

- 1- Zona Critica**
- 2- Pontos de Atenção**
- 3- Oportunidades**
- 4- Insights da RSM**



Confira o que preparamos para você.











 Zona Critica

 Oportunidades

 Pontos de Atenção


 Insights da RSM

FINANÇAS

<i>Reveja seu Orçamento mensalmente comparando-o com seu Fluxo de Caixa</i>	
<i>Verifique se as prorrogações de títulos não estejam com multa e juros quando for efetuar o pagamento</i>	
<i>Acompanhe sua inadimplência por meio de aging list. A categorização de clientes é importante (curva ABC) para atuação estratégica em clientes que carecem de intervenção</i>	
<i>Acompanha o crescimento do valor das suas despesas. É comum um aumento para recuperação de perdas durante a crise</i>	
<i>Monte um fluxo de caixa projetado estimando se terá receita / recebimento para pagamento de todas as dívidas que foram prorrogadas</i>	
<i>Buscar uma linha de empréstimo ou captação via Fundo de Investimento, está mais acessível. Avalie seu endividamento mesmo com créditos já realizados</i>	
<i>Acompanhe periodicamente quais clientes não pagaram e/ou diminuíram a compra. Entenda o momento deles e busque alternativas para uma negociação. Mapear e controlar são ferramentas fundamentais na retomada</i>	
<i>Avalie o contrato dos seus maiores clientes e fornecedores e negocie os valores cientes da nova realidade da empresa</i>	
<i>Monte uma relação dos principais fornecedores e acompanhe mensalmente se o ticket médio dele aumentou. Qualquer Oscilação deve ser mapeada e compartilhada com a Alta Administração</i>	
<i>A taxa do dólar aumentou bastante e está em fase de contração do seu valor. Seus ativos estão protegidos contra a variação cambial?</i>	

 Zona Crítica

 Oportunidades

 Pontos de Atenção

 Insights da RSM

CONTROLADORIA (ÁREA FISCAL)

Acompanhe suas certidões negativas para ciência e gestão de dívidas e eventuais bloqueios



Organize um plano de contingência com sua equipe certificando-se que todas as obrigações acessórias que foram prorrogadas, serão entregues juntamente com as obrigações do mês vigente



Os impostos federais foram prorrogados. Já realizou a projeção de caixa para pagamento do imposto do mês mais o imposto parcelado?



Atenção ao cálculo dos impostos. Apesar da ausência de pagamento, há impostos que são originados pela emissão da nota fiscal. Caso não pague, ocorrerá em encargos (multa e juros) além do bloqueio em certidões



Reveja seu planejamento tributário. Tão importante quanto buscar o levantamento de créditos, é garantir que efetivamente sua operação está livre de riscos ou, ao menos, monitorado e sabido pela Administração



Ainda não temos um novo Reffis, todavia, há opções de parcelamentos dos impostos e que podem servir de alternativa às empresas



A área fiscal deve andar de "mãos juntas" com o financeiro. Qualquer desvio será oneroso à empresa. Crie reuniões semanais com seu time para debate sobre impostos e necessidades



Verifique se seu sistema está apto para geração dos impostos e obrigações acessórias. Como a demanda vai acumular nos próximos meses, é um risco eventual sobrecarga de trabalho na área e iminente ausência de entrega à Receita Federal. Monte um plano de trabalho eliminando riscos à empresa.



 Zona Crítica

 Oportunidades

 Pontos de Atenção

 Insights da RSM

CONTROLADORIA (ÁREA CONTÁBIL / GERENCIAL)

Verifique se todas as despesas foram contabilizadas corretamente dentro da competência do serviço



Organize reuniões semanais com o time de finanças e contabilidade objetivando alinhar os ocorridos entre as áreas. É comum existir divergências que devem ser tratadas rapidamente para não incorrer em discrepâncias nas demonstrações financeiras



A Apuração de Lucro e seu reflexo na apuração do IRPJ/CSLL ganham notoriedade dadas às despesas incomuns da empresa. Valide com sua contabilidade eventuais despesas indedutíveis



Acompanhe sistematicamente o fechamento periódico e mensal das Demonstrações Financeiras



Faça a leitura das principais contas patrimoniais e entenda se a flutuação delas reflete exatamente seu negócio.



Organize um book gerencial para divulgação ao mercado. Há possibilidades e ferramentas acessíveis para criar um material de qualidade e que elevará o Valuation da sua empresa bem como te dará conforto na gestão do negócio



Avalie meticulosamente seu EBITDA. Uma série de despesas extras foram realizadas e devemos revê-las quando do cálculo do EBITDA. Busque um profissional que possa te apoiar na revisão do número



Compare seus indicadores financeiros atuais com os números anteriores à crise. Certamente te ajudará no diagnóstico da empresa bem como em eventuais discussões com clientes / parceiros / bancos e afins




Crie internamente ou busque no mercado indicadores de desempenho do seu negócio. Medi-los diariamente lhe permitirão uma decisão mais assertiva pautada em números.



 Zona Critica

 Oportunidades

 Pontos de Atenção

 Insights da RSM

COMPLIANCE / SOCIETÁRIO

Acompanhe se as certidões (Serasa e Afins) estão aparecendo algum apontamento que podem intervir na gestão da empresa



Peça aos seus fornecedores de mão de obra comprovantes de quitação dos salários e impostos / encargos trabalhistas evitando a solidariedade em ações trabalhistas



INFRA ESTRUTURA / TI / SISTEMAS

Crie manuais de conduta à equipe bem como políticas recorrentes de conscientização do uso da internet em home office



Valide com seu TI a segurança do acesso remoto dos colaboradores à sua rede e servidor



Busque validar se o firewall atende suas necessidades de conexão com os colaboradores



Contrate um software de gestão de equipes a distância (exemplo: Evernote / Trello / Monday)



Reveja seu método de trabalho e possibilidades de melhoria e enxugamento de rotinas operacionais




Tenha seus processos de trabalho desenhados e busque automação via robotização



 Zona Crítica

 Oportunidades

 Pontos de Atenção

 Insights da RSM

DP / RH

Reveja sua política de benefícios estruturando-os para uma nova realidade da empresa



Valide sua política de contratação com os novos perfis de comportamento exigidos para trabalho em home office



Realize campanhas de conscientização da disciplina e foco no trabalho em home office



Atenção na mudança do contrato de trabalho em caso de home office total



Monitore a gestão do ponto, horas extras e estrutura de trabalho. Pode te causar processos trabalhistas no futuro



Adeque os benefícios encontrando, inclusive, uma redução de custo no montante de pagamentos da empresa



Estabeleça (dentro da Política de RH) condições para melhoria da qualidade de vida do colaborador por meio de cupons de desconto, terapias, orientações à distância entre outros.



Realize enquetes com seus colaboradores discutindo uma melhor cartela de benefícios e condições de trabalho




Verifique sua gestão de ponto para monirotamento de presença e produtividade da equipe



 Zona Critica

 Oportunidades

 Pontos de Atenção

 Insights da RSM

ESTOQUE

Avalie se possui estoques obsoletos para destinação



Revise a armazenagem dos produtos e eventual validade de itens não vendidos



Acompanhe se algum produto durante a COVID-19 diminuiu suas vendas e que necessita de acompanhamento



Verifique rotineiramente suas compras e a real necessidade do mercado para operar com estoque mínimos



Elabore campanhas de desconto ou promoções para os produtos com baixo giro no estoque



Busque parcerias mais próximas com os principais fornecedores, ou então, abra as portas para a avaliação de novos players para sua empresa



Acompanhe (via curva ABC) os produtos que tiveram maior oscilação neste período, entenda seus movimentos e como pode-se criar ações para gerar caixa à empresa



Monitore com o setor de compras o valor dos produtos e veja se aumentaram ou não



Para mais informações, entre em contato conosco:

contato@rsmbr.com

THE POWER OF BEING UNDERSTOOD
AUDIT | TAX | CONSULTING

